



Comitê de Governança Institucional - 1ª Reunião Ordinária de 2019

I-Abertura e verificação de quórum

A reunião teve início às 10h15 do dia 21 de março de 2019, na sala de reuniões do Gabinete da RFB, estando presentes o Secretário Especial, o Subsecretário-Geral e os Subsecretários. O Secretário Especial, Professor Marcos Cintra, fez a abertura cumprimentando a todos.

II-Aprovação da pauta da reunião e da ordem em que as matérias serão apreciadas

O Subsecretário Marcelo Melo fez a leitura da pauta do dia. A mesma foi aprovada, bem como a ordem de apresentação dos temas propostos.

III-Análise das matérias e manifestação dos membros

O Subsecretário Marcelo Melo iniciou a apresentação discorrendo sobre a estrutura atual da RFB. Tratou do modelo de governança atual, que entra em choque com o modelo de gestão. O modelo de governança deve ser voltado para a tomada de decisões estratégicas, para o estabelecimento de diretrizes e formas de monitoramento. As Superintendências ficariam responsáveis pela gestão tática e operacional – executar as diretrizes e controlar os resultados esperados. Apresentou o contexto que motivou a reestruturação, as premissas a serem observadas na implementação do novo modelo e iniciou a apresentação da proposta de reestruturação.

A reunião foi suspensa às 11 horas, tendo continuidade no dia 02 de abril às 11:25, com todos os membros presentes.

O Subsecretário Marcelo Melo fez uma recapitulação do que foi apresentado na reunião anterior em relação ao modelo proposto para as Regiões Fiscais e prosseguiu em sua apresentação.

O Secretário Especial fez questionamentos sobre o tema que foram prontamente esclarecidos pelos Subsecretários presentes.

O Comitê de Governança Institucional deliberou pela transformação das 10 Regiões Fiscais existentes em 5, mantendo os Superintendentes nas regiões fusionadas, tendo um Superintendente Regional em cada uma das 5 novas Regiões Fiscais.

Continuando a apresentação, foi mostrado o novo modelo para as Unidades Locais, Delegacias Especiais, Delegacias Especializadas e para a Regionalização dos processos de trabalho.

O Secretário Especial e os Subsecretários teceram comentários sobre as Delegacias Especiais e sobre a área de atendimento.

O Comitê de Governança Institucional deliberou pela aprovação do modelo proposto para as Unidades Descentralizadas, conforme anexo.



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



IV- Encerramento

Às 13:10 encerrou-se a reunião deliberativa do Comitê de Governança Institucional da RFB.



ANEXO

MODELO DE ESTRUTURA DAS UNIDADES DESCENTRALIZADAS

Superintendências

1. Redefinição das regiões fiscais.

1ª RF: atuais 1ª e 2ª, excluindo o Mato Grosso do Sul

2ª RF: atuais 3ª, 4ª e 5ª

3ª RF: atuais 6ª e 7ª

4ª RF: atual 8ª

5ª RF: atuais 9ª e 10ª, incluindo o Mato Grosso do Sul

2. Em cada região fiscal haverá uma Superintendência Regional, que terá como dirigente o Superintendente Regional, auxiliado Superintendentes.

3. As Divisões das Superintendências serão substituídas por um grupo de assessores (exceto Disit).

4. Criação de uma área para gestão estratégica e inovação.

Unidades Locais

1. Delegacias com até 100 servidores serão transformadas em agência.

2. Agências com até 5 servidores serão extintas ou transformadas em postos de atendimento.

3. Criação de uma Delegacia Estadual em cada capital, com Função de representação institucional, relacionamento com órgãos públicos e gerenciamento do atendimento presencial de todo o estado, além da execução do atendimento presencial local. Nos estados onde houver Superintendente Regional ou Superintendente, o papel de representação institucional do Delegado Estadual é subsidiário ao papel dos primeiros.

4. As unidades de atendimento (CACs da própria Delegacia Estadual, demais delegacias, agências e postos de atendimento) estarão subordinadas à Delegacia Estadual do respectivo estado. No RI deve haver a possibilidade de delegação de supervisão de agências para outras delegacias subordinadas à Delegacia Estadual.

5. As denominações das Delegacias serão:

- Delegacia da Receita Federal do Brasil no Estado de XXXX - para as Delegacias Estaduais;
- Delegacia da Receita Federal do Brasil em XXXXXX – para as demais Delegacias (o termo Delegacia Seccional não será usado).
- Os dirigentes das unidades serão Delegado Estadual e Delegado.

Delegacias Especiais



1. Seis Delegacias Especiais de Maiores Contribuintes, completas, com jurisdição nacional e responsáveis por setores econômicos.
2. Uma Delegacia Especial de Pessoa Física (Derpf), completa.
3. Uma Delegacia de Operações Especiais de Fiscalização, com jurisdição nacional, responsável por prospectar e executar novas operações de planejamento tributário abusivo e operações que envolvam fraude tributária de repercussão nacional

Processos Regionalizados

1. Os processos regionalizados serão estruturados em seis áreas de trabalho: Gestão do Crédito Tributário, Atendimento, Fiscalização, Controle Aduaneiro e Repressão, Tributação e Contencioso e Gestão Corporativa.
2. Execução local apenas dos processos de demandam a presença física dos servidores: atendimento presencial e partes da vigilância, do controle aduaneiro e da gestão corporativa.

Gestão do Crédito e Fiscalização

1. Criação de Delegacias Especiais de Administração Tributária (Derat) e Delegacias Especiais de Fiscalização (Defis) para coordenação e execução dos respectivos processos de trabalho regionalizados.

Atendimento

1. Criação de uma Divisão de Retaguarda de Atendimento, em cada Delegacia Estadual na sede de Superintendência, com as seguintes funções:
 - Coordenar e executar a retaguarda do atendimento em toda a RF.
 - Executar as atividades relacionadas com o fale conosco, ouvidoria, echat, dossiê digital à distância (DDA) e educação fiscal na região.
 - Supervisionar o atendimento presencial de toda a região.

Controle Aduaneiro e Repressão

1. Criação de uma Delegacia de Repressão ou de um Centro Regional de Repressão, em cada SRRF, para coordenar e executar as atividades de repressão na RF.
2. Os processos de controle aduaneiro que podem ser regionalizados serão gerenciados por uma Alfândega. Pode haver várias Alfândegas responsáveis por processos diferentes (Alfândegas Regionais).
3. As Alfândegas que não serão responsáveis por processos regionalizados (Alfândegas locais) serão subordinadas a uma Alfândega Regional.



4. A princípio, não haverá mudança de denominação da unidade. O termo Alfândega continuará a ser usado, independentemente da unidade gerenciar ou não um processo regional.

Tributação

1. Manutenção do atual modelo de uma Divisão de Tributação (Disit) em cada Superintendência.
2. Redução da estrutura de Delegacias de Julgamento.

Gestão Corporativa

1. Criação de Coordenações Regionais nas Superintendências para as áreas de pessoas, logística e TI.
2. Diminuição do número de unidades gestoras.